

รายงานการประชุม Management Review

ครั้งที่ 1/2569

วันพฤหัสบดีที่ 15 มกราคม 2569

เวลา 9.00 – 10.30 น.

รายชื่อผู้เข้าร่วมประชุม

- | | |
|---------------------------------|---------------------|
| 1. คุณวิชาญ เซวานปรีชา | CFO |
| 2. คุณวีรยศ จุฬเกตุ | CEO , COO , ผจก.กต. |
| 3. คุณกุลวัฒน์ ชื้อจริง | ผจก.รง. |
| 4. คุณมนต์ชัย วิสุทธากุล | ผจก.บท. |
| 5. คุณภาสกร ศรีทอง | ผจก.บธ. |
| 6. คุณชชาติ อุ๋นอารมย์ | ผจก.ปส. , QMR |
| 7. คุณไพโรจน์ วงศ์จใจหาญ | ผจส.จช. |
| 8. คุณรุ่งโรจน์ ตันติเสนีย์พงศ์ | DCC |

วาระที่ 1 สถานะของการดำเนินงานการทบทวน โดยฝ่ายบริหารในครั้งก่อน

ไม่มีเรื่องติดตามจากวาระครั้งก่อน

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบและรับรองรายงานการประชุมครั้งที่ผ่านมา

วาระที่ 2 การเปลี่ยนแปลงในประเด็นทั้งภายนอกและภายในที่เกี่ยวข้องกับระบบบริหารคุณภาพ

ภายใน

DCC แจ้งในส่วนของการดำเนินการเอกสารในระบบบริหารคุณภาพ มีการดำเนินการทั้งหมด 14 ฉบับ (จนถึง 24/12/2568) คือ (QF ขอแก้ไข 10 ฉบับ , QD ขอแก้ไข 3 ฉบับ , QW ขอแก้ไข 1 ฉบับ)

ภายนอก

-

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบ

วาระที่ 3 สารสนเทศในเรื่องของสมรรถนะและประสิทธิผลของระบบบริหารคุณภาพรวมถึงแนวโน้มในเรื่อง
ดังนี้

3.1 ความพึงพอใจของลูกค้าและข้อมูลป้อนกลับ จากผู้มีส่วนได้ส่วนเกี่ยวข้องที่น่าสนใจต่าง ๆ Customer feed back และ Satisfaction

ผก.กต. แจ้งให้ที่ประชุมรับทราบ ในช่วงนี้ยังไม่มีข้อเสนอแนะหรือคำร้องเรียนต่าง ๆ จากลูกค้า

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบ

3.2 ระดับการบรรลุถึง วัตถุประสงค์คุณภาพ

ผลการดำเนินการกระบวนการ (KPI)

3.2.1 โรงงาน	ตามเอกสารแนบ 1
3.2.2 แผนกจัดซื้อ	ตามเอกสารแนบ 2
3.2.3 แผนกคลังพัสดุ	ตามเอกสารแนบ 3
3.2.4 กองคลังสินค้าและประกันคุณภาพ	ตามเอกสารแนบ 4
3.2.5 แผนกการตลาด	ตามเอกสารแนบ 5
3.2.6 แผนกทรัพยากรบุคคล	ตามเอกสารแนบ 6
3.2.7 งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	ตามเอกสารแนบ 7

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบ

3.3 สมรรถนะของกระบวนการและความสอดคล้องของผลิตภัณฑ์และบริการ

ผก.ปส. แจ้งในส่วนของ Lot out ที่ QA ตรวจสอบโดยมีรายละเอียดตามเอกสารแนบ 8

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบ

3.4 ความไม่สอดคล้องและปฏิบัติการแก้ไขต่าง ๆ

DCC รายงานสรุป CAR / PAR แยกตามประเภทที่เกิด ถึงวันที่ 14 ต.ค. 2568 ดังนี้

	ยอดยกมา	เปิด	ปิด	คงเหลือ
1. Complaint / Clain	1	0	1	0
2. IQA	0	0	0	0
3. แนวโน้มเกิดข้อบกพร่อง	0	0	0	0
4. กรณีอื่น ๆ	0	0	0	0
5. Surveillance Audit	0	0	0	0
รวม	1	0	1	0

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบ

3.5 ผลลัพธ์ต่าง ๆ ของการเฝ้าระวังติดตามการตรวจวัด (NCR ที่ยังไม่ Approve ทั้งจากลูกค้าและผู้ขาย)

ผจก.กต แจ้ง ไม่พบข้อร้องเรียนต่าง ๆ ในรอบที่ผ่านมา

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบ

3.6 ผลลัพธ์ต่าง ๆ ของการตรวจประเมิน (Audit , IQA , CB , Customer)

DCC แจ้งไม่พบการตรวจประเมินต่าง ๆ ในรอบที่ผ่านมา

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบ

3.7 สมรรถนะของผู้จัดหาจากแหล่งภายนอกต่าง ๆ

ผจส.จช แจ้งให้ที่ประชุมรับทราบไม่มีการสรรหาและตรวจเยี่ยม Supplier ในรอบดังกล่าว

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบ

วาระที่ 4 ความเพียงพอในทรัพยากรต่าง ๆ (Organization Knowledge)

ผก.บธ. แจ้งในส่วนของอัตรากำลังคน ณ เดือนกันยายน 2568 มีอัตรากำลังคนจริงทั้งหมด 255 คน จากอัตรากำลังคนที่ได้รับการอนุมัติทั้งหมด 464 คน ผลต่าง 209 คน ซึ่งยังไม่ส่งผลกระทบต่อการผลิต แต่ทั้งนี้ ยังคงมีกระบวนการสรรหาเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่องเพื่อสำรองเผื่อมีหน่วยงานไหนที่ต้องการกำลังคน ทางแผนกบุคคลจะได้จัดส่งประวัติของผู้สมัครที่สรรหาได้ ส่งให้กับหน่วยงานต้นสังกัดนั้น ๆ ได้อย่างรวดเร็ว และใน ส่วนของการอบรมให้ความรู้กับพนักงาน ได้มีการจัดฝึกอบรมทั้งหมดดังนี้ (ต.ค. – ธ.ค. 2569)

อบรมภายใน

1. การนำเสนอและการออกแบบสื่อสุดปังด้วย Canva วันที่อบรม 02/10/2568
2. การบำรุงรักษาวิผลแบบทุกคนมีส่วนร่วม TPM วันที่อบรม 09/10/2568
3. การฝึกอบรมลูกจ้างซึ่งจะทำหน้าที่เป็นผู้ขับรถยนต์ วันที่อบรม 14/11/2568
4. ความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานสำหรับลูกจ้างทั่วไป , ลูกจ้างใหม่และ สำหรับลูกจ้างเปลี่ยนงาน เปลี่ยนสถานที่ทำงานใหม่ ครั้งที่ 5/2568 วันที่อบรม 24/11/2568
5. ความรู้ระเบียบข้อบังคับสวัสดิการในการทำงาน , มาตรฐาน มอก. , ISO 9001 และ 5ส วันที่อบรม 25/12/2568

อบรมภายนอก

1. จป.หัวหน้างาน วันที่อบรม 13-14/11/2568
2. ทบทวนความปลอดภัยในการทำงานในที่อับอากาศ วันที่อบรม 25/11/2568
3. เสริมสร้างความรู้การยศาสตร์แบบองค์รวม วันที่อบรม 23/12/2568

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบ

วาระที่ 5 ประสิทธิภาพของกิจกรรมที่ได้กระทำในการดำเนินการกับความเสียงและโอกาสต่าง ๆ

DCC สรุปผลการจัดการความเสียงและโอกาสของหน่วยงานต่าง ๆ โดยมีรายละเอียดตามเอกสารแนบ 9

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบ

วาระที่ 6 โอกาสต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุง

6.1 ทบทวนวัตถุประสงค์คุณภาพและเป้าหมายคุณภาพ (QD-B7-002) ทุกหน่วยงานประจำปี 2569

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับรอง KPI ฉบับเดิมทั้งฉบับ (QD-B7-002 Rev.35 Eff 01/02/2022)

เนื่องจากไม่มีหน่วยงานใดขอแก้ไขหรือเพิ่มเติม เพื่อใช้ในปี 2569 ต่อไป

6.2 แจ้งรายชื่อ Auditor ประจำปี 2569 โดยมีรายละเอียดตามเอกสารแนบ 10

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบและรับรองรายชื่อ Auditor ประจำปี 2569

6.3 แจ้งแผนการประชุม Management Review ประจำปี 2569 โดยมีรายละเอียดตามเอกสารแนบ 11

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบและรับรองแผนการประชุม Management Review ประจำปี 2569

6.4 แจ้งแผน IQA ประจำปี 2569 โดยมีรายละเอียดตามเอกสารแนบ 12

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบและรับรองแผน IQA ประจำปี 2569

6.5 ทบทวนบริบทขององค์กรเพื่อนำมาประเมินความเสี่ยงและโอกาส (QD-B7-018) ประจำปี 2569

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบและรับรองบริบทขององค์กรฉบับเดิมทั้งฉบับ (QD-B7-018 Rev.08

Eff.01/02/2025) เนื่องจากมีการทบทวนและไม่มีการแก้ไขใด ๆ จากที่ประชุม เพื่อใช้ในปี 2569

บันทึกรายงานการประชุมโดย


28/01/2569

(นายรุ่งโรจน์ ตันติเสนีย์พงศ์)

DCC

รับรองรายงานการประชุมโดย



(นายชูชาติ อุ่นอารมย์)

QMR