

รายงานการประชุม Management Review

ครั้งที่ 2/2568

วันอังคารที่ 8 เมษายน 2568

เวลา 8.30 – 10.30 น.

รายชื่อผู้เข้าร่วมประชุม

1. คุณวิชาญ	เขawanปรีชา	CFO
2. คุณวีรยศ	จุฬเกตุ	CEO , COO , ผจก.กต.
3. คุณกุลวัฒน์	ชื้อจริง	ผจก.รง.
4. คุณมนต์ชัย	วิสุทธากุล	ผจก.บท.
5. คุณภาสกร	ศรีทอง	ผจก.บธ.
6. คุณชูชาติ	อุ้นอารมย์	ผจก.ปศ. , QMR
7. คุณไพโรจน์	วงศ์จ้องใจหาญ	ผจส.จช.
8. คุณรุ่งโรจน์	ตันติเสนีย์พงศ์	DCC

วาระที่ 1 สถานะของการดำเนินงานการทบทวน โดยฝ่ายบริหารในครั้งก่อน

ไม่มีเรื่องติดตามจากวาระครั้งก่อน

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบและรับรองรายงานการประชุมครั้งที่ผ่านมา

วาระที่ 2 การเปลี่ยนแปลงในประเด็นทั้งภายนอกและภายในที่เกี่ยวข้องกับระบบบริหารคุณภาพ

ภายใน

DCC แจ้งในส่วนของการดำเนินการเอกสารในระบบบริหารคุณภาพ มีการดำเนินการทั้งหมด 7 ฉบับ (จนถึง 25/03/2568) คือ (QF ขอแก้ไข 4 ฉบับ , QD ขอจัดทำ 1 ฉบับ ขอแก้ไข 2 ฉบับ)

ภายนอก -

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบ

วาระที่ 3 สารสนเทศในเรื่องของสมรรถนะและประสิทธิผลของระบบบริหารคุณภาพรวมถึงแนวโน้มในเรื่องดังนี้

3.1 ความพึงพอใจของลูกค้าและข้อมูลป้อนกลับ จากผู้มีส่วนได้ส่วนเกี่ยวข้องที่น่าสนใจต่าง ๆ Customer feed back และ Satisfaction

ผจก.กต. แจ้งให้ที่ประชุมรับทราบ ในขณะนี้ยังไม่มีข้อเสนอแนะหรือคำร้องเรียนต่าง ๆ จากลูกค้า

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบ

3.2 ระดับการบรรลุถึง วัตถุประสงค์คุณภาพ

ผลการดำเนินการกระบวนการ (KPI)

3.2.1 โรงงาน ตามเอกสารแนบ 1

3.2.2 แผนกจัดซื้อ ตามเอกสารแนบ 2

3.2.3 แผนกคลังพัสดุ ตามเอกสารแนบ 3

3.2.4 กองคลังสินค้าและประกันคุณภาพ ตามเอกสารแนบ 4

3.2.5 แผนกการตลาด ตามเอกสารแนบ 5

3.2.6 แผนกทรัพยากรบุคคล ตามเอกสารแนบ 6

3.2.7 งานเทคโนโลยีสารสนเทศ ตามเอกสารแนบ 7

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบ

3.3 สมรรถนะของกระบวนการและความสอดคล้องของผลิตภัณฑ์และบริการ

ผจก.ปส. แจ้งในส่วนของ Lot out ที่ QA ตรวจสอบโดยมีรายละเอียดตามเอกสารแนบ 8

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบ

3.4 ความไม่สอดคล้องและปฏิบัติการแก้ไขต่าง ๆ

DCC รายงานสรุป CAR / PAR แยกตามประเภทที่เกิด ถึงวันที่ 21 มค. 2568 ดังนี้

	ขอยกมา	เปิด	ปิด	คงเหลือ
1. Complaint / Clain	0	0	0	0
2. IQA	1	0	0	1
3. แนวโน้มเกิดข้อบกพร่อง	0	0	0	0
4. กรณีอื่น ๆ	0	0	0	0
5. Surveillance Audit	0	0	0	0
รวม	1	0	0	1

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบ

3.5 ผลลัพธ์ต่าง ๆ ของการเฝ้าระวังติดตามการตรวจวัด (NCR ที่ยังไม่ Approve ทั้งจากลูกค้าและผู้ขาย)

COO แจ้งไม่พบลูกค้าร้องเรียนหรือ Claim สินค้าในรอบที่ผ่านมา

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบ

3.6 ผลลัพธ์ต่าง ๆ ของการตรวจประเมิน (Audit , IQA , CB , Customer)

ไม่มีการตรวจประเมินใด ๆ ในรอบที่ผ่านมา

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบ

3.7 สมรรถนะของผู้จัดหาจากแหล่งภายนอกต่าง ๆ

ผศ.จช แจ้งให้ที่ประชุมรับทราบ ไม่มีการสรรหาและตรวจเยี่ยม Supplier ในรอบดังกล่าว

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบ

วาระที่ 4 ความเพียงพอในทรัพยากรต่าง ๆ (Organization Knowledge)

ผอ.ก.บธ. แจ้งในส่วนของอัตรากำลังคน ณ เดือนมีนาคม 2568 มีอัตรากำลังคนจริงทั้งหมด 249 คน จากอัตรากำลังคนที่ได้รับการอนุมัติทั้งหมด 459 คน ผลต่าง 214 คน ซึ่งยังไม่ส่งผลกระทบต่อการผลิต แต่ทั้งนี้ยังคงมีกระบวนการสรรหาเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่องเพื่อสำรองเผื่อมีหน่วยงานไหนที่ต้องการกำลังคน ทางแผนกบุคคลจะได้จัดส่งประวัติของผู้สมัครที่สรรหาได้ ส่งให้กับหน่วยงานต้นสังกัดนั้น ๆ ได้อย่างรวดเร็ว และในส่วนของการอบรมให้ความรู้กับพนักงาน ได้มีการจัดฝึกอบรมทั้งหมด ดังนี้ (ม.ค. – มี.ค. 2568)

อบรมภายใน

1. โครงการสนับสนุนผู้ประกอบการ SME เตรียมความพร้อมสู่การจัดการค้าขายเรือนกระจก Net Zero ระยะสั้น ครั้งที่ 2 วันที่ 6/02/2568
2. ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานสำหรับลูกจ้างทั่วไป , ลูกจ้างใหม่ และสำหรับลูกจ้างเปลี่ยนงาน เปลี่ยนสถานที่ทำงานใหม่ ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 26/02/2568
3. การใช้เครื่องมือวัดวิเคราะห์พลังงานไฟฟ้าในงานอุตสาหกรรม วันที่ 13/03/2568
4. ทบทวนความรู้ระเบียบข้อบังคับสวัสดิการในการทำงาน , มาตรฐาน มอก. , ISO 9001 และ 5ส ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 25/03/2568

อบรมภายนอก

1. จป. บริหาร วันที่ 13-14/02/2568

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบ

วาระที่ 5 ประสิทธิภาพของกิจกรรมที่ได้กระทำในการดำเนินการกับความเสี่ยงและโอกาสต่าง ๆ

DCC สรุปผลการจัดการความเสี่ยงและโอกาสของหน่วยงานต่าง ๆ โดยมีรายละเอียดตามเอกสารแนบ 9

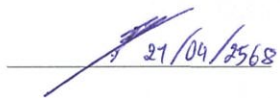
มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบ

วาระที่ 6 โอกาสต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุง

- 6.1 DCC แจกแผน IQA ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 23-24/04/2568 โดยมีรายละเอียดตามเอกสารแนบ 10
- 6.2 DCC แจกกำหนดการ Surveillance Audit จาก SGS วันที่ 13-14/05/2568 โดยมีรายละเอียดตามเอกสารแนบ 11
- 6.3 ผจก.รณ. แจกเพิ่มเติมเกี่ยวกับการเพิ่มความหนาของผิวหน้า Mould เป็น 6 ± 0.5 mm เพื่อเป็นการแก้ไขและป้องกันปัญหาแตกร้าวของผิวหน้าบล็อกแก้ว ลายหยาดเพชรและลายแก้วนภา ของรุ่น Next ที่จะมีการผลิตอีกครั้งในปี 2568

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบ

บันทึกรายงานการประชุมโดย


21/04/2568

(นายรุ่งโรจน์ ตันติเสนีย์พงศ์)

DCC

รับรองรายงานการประชุมโดย



(นายชูชาติ อุ่นอารมย์)

QMR