

รายงานการประชุม Management Review

ครั้งที่ 2/2569

วันพฤหัสบดีที่ 9 เมษายน 2569

เวลา 13.30 – 14.30 น.

รายชื่อผู้เข้าร่วมประชุม

- | | |
|---------------------------------|------------------------|
| 1. คุณวิรัช จุฬเกตุ | CEO , ผจก.กต. |
| 2. คุณกุลวัฒน์ ชื้อจริง | ผจก.รง. |
| 3. คุณชชาติ อุ่นอารมย์ | ผจก.ปส. , QMR |
| 4. คุณไพโรจน์ วงศ์จใจหาญ | ผจส.จช. |
| 5. คุณธวัชชัย คุณขุนทด | ผผ.ปค (ผู้สังเกตการณ์) |
| 6. คุณรุ่งโรจน์ ตันติเสนีย์พงศ์ | DCC |

วาระที่ 1 สถานะของการดำเนินงานการทบทวน โดยฝ่ายบริหารในครั้งก่อน

ไม่มีเรื่องติดตามจากวาระครั้งก่อน

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบและรับรองรายงานการประชุมครั้งที่ผ่านมา

วาระที่ 2 การเปลี่ยนแปลงในประเด็นทั้งภายนอกและภายในที่เกี่ยวข้องกับระบบบริหารคุณภาพ

ภายใน

DCC แจ้งในส่วนของการดำเนินการเอกสารในระบบบริหารคุณภาพ มีการดำเนินการทั้งหมด 1 ฉบับ (จนถึง 27/02/2569) คือ (QP ขอแก้ไข 1 ฉบับ)

ภายนอก

-

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบ

วาระที่ 3 ภาระงานในเรื่องของสมรรถนะและประสิทธิผลของระบบบริหารคุณภาพรวมถึงแนวโน้มในเรื่อง
ดังนี้

3.1 ความพึงพอใจของลูกค้าและข้อมูลป้อนกลับ จากผู้มีส่วนได้ส่วนเกี่ยวข้องที่น่าสนใจต่าง ๆ Customer feed back และ Satisfaction

ผจก.กต. แจ้งให้ที่ประชุมรับทราบ ในช่วงนี้ยังไม่มีข้อเสนอแนะหรือคำร้องเรียนต่าง ๆ จากลูกค้า

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบ

3.2 ระดับการบรรลุถึง วัตถุประสงค์คุณภาพ

ผลการดำเนินการกระบวนการ (KPI)

3.2.1 โรงงาน ตามเอกสารแนบ 1

3.2.2 แผนกจัดซื้อ ตามเอกสารแนบ 2

3.2.3 แผนกคลังพัสดุ ตามเอกสารแนบ 3

3.2.4 กองคลังสินค้าและประกันคุณภาพ ตามเอกสารแนบ 4

3.2.5 แผนกการตลาด ตามเอกสารแนบ 5

3.2.6 แผนกทรัพยากรบุคคล ตามเอกสารแนบ 6

3.2.7 งานเทคโนโลยีสารสนเทศ ตามเอกสารแนบ 7

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบ

3.3 สมรรถนะของกระบวนการและความสอดคล้องของผลิตภัณฑ์และบริการ

ผจก.ปส. แจ้งในส่วนของ Lot out ที่ QA ตรวจพบโดยมีรายละเอียดตามเอกสารแนบ 8

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบ

3.4 ความไม่สอดคล้องและปฏิบัติการแก้ไขต่าง ๆ

DCC รายงานสรุป CAR / PAR แยกตามประเภทที่เกิด ถึงวันที่ 3 เม.ย. 2569 ดังนี้

	ยอดยกมา	เปิด	ปิด	คงเหลือ
1. Complaint / Clain	0	0	0	0
2. IQA	0	0	0	0
3. แนวโน้มเกิดข้อบกพร่อง	0	0	0	0
4. กรณีอื่น ๆ	0	0	0	0
5. Surveillance Audit	0	0	0	0
รวม	0	0	0	0

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบ

3.5 ผลลัพธ์ต่าง ๆ ของการเฝ้าระวังติดตามการตรวจวัด (NCR ที่ยังไม่ Approve ทั้งจากลูกค้าและผู้ขาย)

ผจก.กต แจ้ง ไม่พบข้อร้องเรียนต่าง ๆ ในรอบที่ผ่านมา

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบ

3.6 ผลลัพธ์ต่าง ๆ ของการตรวจประเมิน (Audit , IQA , CB , Customer)

DCC แจ้งไม่พบการตรวจประเมินต่าง ๆ ในรอบที่ผ่านมา

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบ

3.7 สมรรถนะของผู้จัดหาจากแหล่งภายนอกต่าง ๆ

ผจส.จข แจ้งให้ที่ประชุมรับทราบไม่มีการสรรหาและตรวจเยี่ยม Supplier ในรอบดังกล่าว

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบ

วาระที่ 4 ความเพียงพอในทรัพยากรต่าง ๆ (Organization Knowledge)

ผจก.บช. แจ้งในส่วนของอัตรากำลังคน ณ เดือนมีนาคม 2569 มีอัตรากำลังคนจริงทั้งหมด 250 คน จากอัตรากำลังคนที่ได้รับการอนุมัติทั้งหมด 464 คน ผลต่าง 214 คน ซึ่งยังไม่ส่งผลกระทบต่อการผลิต แต่ทั้งนี้ยังคงมีกระบวนการสรรหาเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่องเพื่อสำรองเพื่อมีหน่วยงานไหนที่ต้องการกำลังคน ทางแผนบุคคลจะได้จัดส่งประวัติของผู้สมัครที่สรรหาได้ ส่งให้กับหน่วยงานต้นสังกัดนั้น ๆ ได้อย่างรวดเร็ว และในส่วนของการอบรมให้ความรู้กับพนักงาน ได้มีการจัดฝึกอบรมทั้งหมดดังนี้ (มค - มี.ค 2569)

อบรมภายใน

1. การบำรุงรักษาวิพลแบบทุกคนมีส่วนร่วม (TPM) วันที่อบรม 20-21/01/2569
2. การบำรุงรักษาวิพลแบบทุกคนมีส่วนร่วม (TPM) รุ่น 2/2569 วันที่อบรม 23/02/2569
3. การฝึกอบรมเพิ่มเติมลูกจ้างซึ่งจะทำหน้าที่เป็นผู้ขับรถยก รุ่น 1 วันที่อบรม 26/03/2569

อบรมภายนอก

1. โครงการส่งเสริมให้รัฐและเอกสารปฏิบัติตามกฎหมายจ้างงานคนพิการในสถานประกอบการ วันที่อบรม 24/02/2569
2. แนวปฏิบัติด้านความปลอดภัยฯ สำหรับงานขนส่งและโลจิสติกส์ วันที่อบรม 26/02/2569
3. การจัดทำแผนฉุกเฉินและการฝึกซ้อมตอบโต้เหตุ วันที่อบรม 05/03/2569
4. การอบรมดับเพลิง วันที่อบรม 09/03/2569
5. ความปลอดภัยในการทำงานอับอากาศฯ วันที่อบรม 10-13/03/2569
6. กฎหมายแรงงานสำหรับการบริหารงานบุคคล วันที่อบรม 20/03/2569
7. จป.หัวหน้างาน วันที่อบรม 19-20/03/2569

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบ

วาระที่ 5 ประสิทธิภาพของกิจกรรมที่ได้กระทำในการดำเนินการกับความเสียงและโอกาสต่าง ๆ

DCC สรุปผลการจัดการความเสียงและโอกาสของหน่วยงานต่าง ๆ โดยมีรายละเอียดตามเอกสารแนบ 9

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบ

วาระที่ 6 โอกาสต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุง

6.1 แจ้างแผน IQA ครั้งที่ 1-2569 วันที่ 23-24/04/2569

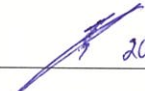
6.2 แจ้างแผน Surveillance Audit จาก SGS วันที่ 18-19/05/2569

6.3 ผจก.รง แจ้างมีการปรับผังองค์กรใหม่โดยจะมีผลในเดือนเมษายน 2569 และมีการปรับเปลี่ยนระบบการปฏิบัติงานใหม่จากระบบ BIS เป็น ระบบ AX ซึ่งเป็นระบบเดียวกันกับเว้งกรุ๊ป (เว้งกรุ๊ปเป็นบริษัทหลักซึ่งบริษัททางออกคริสตัล อยู่ในกลุ่ม) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ซึ่งคาดว่าจะเริ่มใช้จริงประมาณเดือนมิถุนายน 2569

มติที่ประชุม

ที่ประชุมรับทราบ

บันทึกรายงานการประชุมโดย

 20/04/2569

(นายรุ่งโรจน์ ตันติเสนีย์พงศ์)

DCC

รับรองรายงานการประชุมโดย



(นายชูชาติ อุ่นอารมย์)

QMR