

รายงานการประชุม Management Review

ครั้งที่ 3/2568

วันพุธที่ 16 กรกฎาคม 2568

เวลา 13.00 – 13.50 น.

รายชื่อผู้เข้าร่วมประชุม

1. คุณวิชาญ	เชาวนปรีชา	CFO
2. คุณวิรัช	จุฬเกตุ	CEO , COO , ผจก.กต.
3. คุณกุลวัฒน์	ชื่อจริง	ผจก.รง.
4. คุณมนต์ชัย	วิสุทธากุล	ผจก.บท.
5. คุณภาสกร	ศรีทอง	ผจก.บธ.
6. คุณชชาติ	อุ้นอารมย์	ผจก.ปศ. , QMR
7. คุณไพโรจน์	วงศ์จิงใจหาญ	ผจส.จช.
8. คุณรุ่งโรจน์	ตันติเสนีย์พงศ์	DCC

วาระที่ 1 สถานะของการดำเนินงานการทบทวน โดยฝ่ายบริหารในครั้งก่อน

ไม่มีเรื่องติดตามจากวาระครั้งก่อน

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบและรับรองรายงานการประชุมครั้งที่ผ่านมา

วาระที่ 2 การเปลี่ยนแปลงในประเด็นทั้งภายนอกและภายในที่เกี่ยวข้องกับระบบบริหารคุณภาพ

ภายใน

DCC แจ้งในส่วนของการดำเนินการเอกสารในระบบบริหารคุณภาพ มีการดำเนินการทั้งหมด 17 ฉบับ (จนถึง 01/07/2568) คือ (QF ขอจัดทำ 1 ฉบับ , ขอแก้ไข 8 ฉบับ , QD ขอจัดทำ 2 ฉบับ , ขอแก้ไข 4 ฉบับ , QP ขอแก้ไข 1 ฉบับ , QW ขอแก้ไข 1 ฉบับ)

ภายนอก -

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบ

3.1 ความพึงพอใจของลูกค้าและข้อมูลป้อนกลับ จากผู้มีส่วนได้ส่วนเกี่ยวข้องที่น่าสนใจต่าง ๆ Customer feed back และ Satisfaction

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบ

ผลการดำเนินการกระบวนการ (KPI)

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบ

มดที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบ

3.4 ความไม่สอดคล้องและปฏิบัติการแก้ไขต่าง ๆ

DCC รายงานสรุป CAR / PAR แยกตามประเภทที่เกิด ถึงวันที่ 14 ก.ค. 2568 ดังนี้

	ขอยกมา	เปิด	ปิด	คงเหลือ
1. Complaint / Claim	0	1	0	1
2. IQA	1	0	0	1
3. แนวโน้มเกิดข้อบกพร่อง	0	0	0	0
4. กรณีอื่น ๆ	0	0	0	0
5. Surveillance Audit	0	0	0	0
รวม	1	1	0	2

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบ

3.5 ผลลัพธ์ต่าง ๆ ของการเฝ้าระวังติดตามการตรวจวัด (NCR ที่ยังไม่ Approve ทั้งจากลูกค้าและผู้ขาย)

COO แจ้งไม่พบลูกค้าร้องเรียน แต่พบปัญหาการบรรจุสินค้าไม่ครบใน 1 กล่อง (บรรจุ 5 ก้อน ขาดไป 1 ก้อน/กล่อง) โดยเป็นของลูกค้า Westpoint รุ่น ฟองแก้ว N-008 Order 25/055 โดยมีการเปิดเอกสาร Claim เพื่อให้ดำเนินการวิเคราะห์หาสาเหตุและแนวทางแก้ไขและป้องกันเข้าในระบบแล้ว

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบ

3.6 ผลลัพธ์ต่าง ๆ ของการตรวจประเมิน (Audit , IQA , CB , Customer)

DCC แจ้งผลการตรวจ Surveillance Audit จาก SGS เมื่อวันที่ 13 – 14 พค. 2568 ทั้งในส่วนโรงงานและส่วนการตลาด โดยไม่พบสิ่งที่ไม่เป็นไปตามข้อกำหนด

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบ

3.7 สมรรถนะของผู้จัดหาจากแหล่งภายนอกต่าง ๆ

ผจส.จช แจ้งให้ที่ประชุมรับทราบไม่มีการสรรหาและตรวจเยี่ยม Supplier ในรอบดังกล่าว

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบ

วาระที่ 4 ความเพียงพอในทรัพยากรต่าง ๆ (Organization Knowledge)

ผก.บธ. แจ้งในส่วนของอัตรากำลังคน ณ เดือนมิถุนายน 2568 มีอัตรากำลังคนจริงทั้งหมด 252 คน จากอัตรากำลังคนที่ได้รับการอนุมัติทั้งหมด 463 คน ผลต่าง 211 คน ซึ่งยังไม่ส่งผลกระทบต่อการผลิต แต่ทั้งนี้ยังคงมีกระบวนการสรรหาเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่องเพื่อสำรองเผื่อมีหน่วยงานไหนที่ต้องการกำลังคน ทางแผนกบุคคลจะได้จัดตั้งประวัติของผู้สมัครที่สรรหาได้ ส่งให้กับหน่วยงานต้นสังกัดนั้น ๆ ได้อย่างรวดเร็ว และในส่วนของการอบรมให้ความรู้กับพนักงาน ได้มีการจัดฝึกอบรมทั้งหมด ดังนี้ (เม.ย. – มิ.ย. 2568)

อบรมภายใน

1. การสื่อสารที่ดี รู้จักตัวเอง เข้าใจผู้อื่น ทำงานเป็นทีม รุ่น 1 วันที่อบรม 28/04/2568
2. การสื่อสารที่ดี รู้จักตัวเอง เข้าใจผู้อื่น ทำงานเป็นทีม รุ่น 2 วันที่อบรม 29/04/2568
3. การใช้เครื่องมือวัด Flow Meter วันที่อบรม 07/05/2568
4. ความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน สำหรับลูกจ้างทั่วไป , ลูกจ้างใหม่ และสำหรับลูกจ้างเปลี่ยนงาน เปลี่ยนสถานที่ทำงานใหม่ ครั้งที่ 2/2568 วันที่อบรม 26/05/2568
5. การบริหารความขัดแย้งในการทำงาน วันที่อบรม 18/06/2568
6. การดับเพลิงขั้นต้นและซ้อมหนีไฟ ประจำปี 2568 วันที่อบรม 27/06/2568

อบรมภายนอก

1. การป้องกันอันตรายจากรังสี ระดับ 1 วันที่อบรม 21 – 25/04/2568
2. คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของสถานประกอบการ วันที่อบรม 28 – 29/04/2568

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบ

วาระที่ 5 ประสิทธิภาพของกิจกรรมที่ได้กระทำในการดำเนินการกับความเสียงและโอกาสต่าง ๆ

DCC สรุปผลการจัดการความเสี่ยงและ โอกาสของหน่วยงานต่าง ๆ โดยมีรายละเอียดตามเอกสารแนบ 9

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบ

วาระที่ 6 โอกาสต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุง

6.1 DCC แจ้งแผน IQA ครั้งที่ 2/2568 วันที่ 19 - 21/08/2568 โดยมีรายละเอียดตามเอกสารแนบ 10

6.2 QMR แจ้ง จากที่ K.ไพโรจน์ ผจส.จช (เป็น Auditor ในระบบ ISO) จะเกษียณงานในปี 2569 ซึ่งจะทำให้ Auditor ขาดไป 1 ท่าน จากเดิมที่มีการประกาศไปทั้งหมด 3 ท่าน คือ K.ไพโรจน์ , K.อัจฉรา และ K.รัชชัย ซึ่งอาจจะกระทบกับการตรวจติดตาม IQA จึงเห็นควรให้มีการแต่งตั้ง Auditor เพิ่มเติม 1 ท่าน คือ K.มลธิชา โดยจะจัดให้มีการอบรมความรู้เรื่องข้อกำหนด ISO , การตีความข้อกำหนด ISO และ ขั้นตอนการ IQA เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมก่อนการประกาศเพิ่มเติมต่อไป

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบและเห็นชอบให้ดำเนินการตามที่ QMR แจ้ง

บันทึกรายงานการประชุมโดย


18/07/2568
(นายรุ่งโรจน์ ดันติเสนีย์พงศ์)

DCC

รับรองรายงานการประชุมโดย


(นายชูชาติ อุ่นอารมย์)

QMR