

รายงานการประชุม Management Review

ครั้งที่ 1/2568

วันพุธที่ 22 มกราคม 2568

เวลา 9.30 – 10.30 น.

รายชื่อผู้เข้าร่วมประชุม

1. คุณวิชาญ	เขawanปรีชา	CFO
2. คุณวิรัช	จุฬเกตุ	CEO , COO , ผจก.กต.
3. คุณกุลวัฒน์	ชี้อจริง	ผจก.รง.
4. คุณมนต์ชัย	วิสุทธากุล	ผจก.บท.
5. คุณภาสกร	ศรีทอง	ผจก.บธ.
6. คุณชูชาติ	อุ่นอารมย์	ผจก.ปศ. , QMR
7. คุณไพโรจน์	วงศ์จงใจหาญ	ผจส.จช.
8. คุณรุ่งโรจน์	ตันติเสนีย์พงศ์	DCC

วาระที่ 1 สถานะของการดำเนินงานการทบทวน โดยฝ่ายบริหารในครั้งก่อน

ไม่มีเรื่องติดตามจากวาระครั้งก่อน

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบและรับรองรายงานการประชุมครั้งที่ผ่านมา

วาระที่ 2 การเปลี่ยนแปลงในประเด็นทั้งภายนอกและภายในที่เกี่ยวข้องกับระบบบริหารคุณภาพ

ภายใน

DCC แจ้งในส่วนของการดำเนินการเอกสารในระบบบริหารคุณภาพ มีการดำเนินการทั้งหมด 28 ฉบับ (จนถึง 31/12/2568) คือ (QF ขอแก้ไข 20 ฉบับ , QP ขอจัดทำ 1 ฉบับ และ ขอยกเลิก 1 ฉบับ , QD ขอจัดทำ 1 ฉบับ ขอแก้ไข 1 ฉบับ ขอยกเลิก 2 ฉบับ , QW ขอจัดทำ 1 ฉบับ ขอแก้ไข 1 ฉบับ)

ภายนอก -

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบ

วาระที่ 3 สารสนเทศในเรื่องของสมรรถนะและประสิทธิผลของระบบบริหารคุณภาพรวมถึงแนวโน้มในเรื่องดังนี้

3.1 ความพึงพอใจของลูกค้าและข้อมูลป้อนกลับ จากผู้มีส่วนได้ส่วนเกี่ยวข้องที่น่าสนใจต่าง ๆ Customer feed back และ Satisfaction

ผจก.กต. แจ้งให้ที่ประชุมรับทราบ ในช่วงนี้ยังไม่มีข้อเสนอแนะหรือคำร้องเรียนต่าง ๆ จากลูกค้า

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบ

3.2 ระดับการบรรลุถึง วัตถุประสงค์คุณภาพ

ผลการดำเนินการกระบวนการ (KPI)

3.2.1 โรงงาน ตามเอกสารแนบ 1

3.2.2 แผนกจัดซื้อ ตามเอกสารแนบ 2

3.2.3 แผนกคลังพัสดุ ตามเอกสารแนบ 3

3.2.4 กองคลังสินค้าและประกันคุณภาพ ตามเอกสารแนบ 4

3.2.5 แผนกการตลาด ตามเอกสารแนบ 5

3.2.6 แผนกทรัพยากรบุคคล ตามเอกสารแนบ 6

3.2.7 งานเทคโนโลยีสารสนเทศ ตามเอกสารแนบ 7

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบ

3.3 สมรรถนะของกระบวนการและความสอดคล้องของผลิตภัณฑ์และบริการ

ผจก.ปศ. แจ้งในส่วนของ Lot out ที่ QA ตรวจสอบโดยมีรายละเอียดตามเอกสารแนบ 8

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบ

3.4 ความไม่สอดคล้องและปฏิบัติการแก้ไขต่าง ๆ

DCC รายงานสรุป CAR / PAR แยกตามประเภทที่เกิด ถึงวันที่ 21 มค. 2568 ดังนี้

	ยอดยกมา	เปิด	ปิด	คงเหลือ
1. Complaint / Clain	0	1	1	0
2. IQA	0	1	0	1
3. แนวโน้มเกิดข้อบกพร่อง	0	0	0	0
4. กรณีอื่น ๆ	0	0	0	0
5. Surveillance Audit	0	0	0	0
รวม	0	2	1	1

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบ

3.5 ผลลัพธ์ต่าง ๆ ของการเฝ้าระวังติดตามการตรวจวัด (NCR ที่ยังไม่ Approve ทั้งจากลูกค้าและผู้ขาย)

COO แจ้ง ไม่พบลูกค้าร้องเรียนหรือ Claim สินค้าในรอบที่ผ่านมา

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบ

3.6 ผลลัพธ์ต่าง ๆ ของการตรวจประเมิน (Audit , IQA , CB , Customer)

ไม่มีการตรวจประเมินใด ๆ ในรอบที่ผ่านมา

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบ

3.7 สมรรถนะของผู้จัดหาจากแหล่งภายนอกต่าง ๆ

ผจส.จข แจ้งให้ที่ประชุมรับทราบไม่มีการสรรหาและตรวจเช็ค Supplier ในรอบดังกล่าว

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบ

วาระที่ 4 ความเพียงพอในทรัพยากรต่าง ๆ (Organization Knowledge)

ผก.บธ. แจ้งในส่วนของอัตรากำลังคน ณ เดือนธันวาคม 2567 มีอัตรากำลังคนจริงทั้งหมด 253 คน จากอัตรากำลังคนที่ได้รับการอนุมัติทั้งหมด 459 คน ผลต่าง 206 คน ซึ่งยังไม่ส่งผลกระทบต่อการผลิต แต่ทั้งนี้ยังคงมีกระบวนการสรรหาเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่องเพื่อสำรองเพื่อมีหน่วยงานไหนที่ต้องการกำลังคน ทางแผนบุคคลจะได้จัดส่งประวัติของผู้สมัครที่สรรหาได้ ส่งให้กับหน่วยงานต้นสังกัดนั้น ๆ ได้อย่างรวดเร็ว และในส่วนของการอบรมให้ความรู้กับพนักงาน ได้มีการจัดฝึกอบรมทั้งหมด ดังนี้ (ค.ศ. – ธ.ศ. 2567)

อบรมภายใน

1. โครงการสนับสนุนผู้ประกอบการ SME เตรียมความพร้อมสู่การจัดการก๊าซเรือนกระจก Net Zero ระยะสั้น ครั้งที่ 1 วันที่ 4/12/2567
2. ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานสำหรับลูกจ้างทั่วไป , ลูกจ้างใหม่ และสำหรับลูกจ้างเปลี่ยนงาน เปลี่ยนสถานที่ทำงานใหม่ ครั้งที่ 2/2567 วันที่ 25/12/2567

อบรมภายนอก

1. การตรวจสอบการปฏิบัติตามประกาศกระทรวงฯ การจัดการสารเคมีที่โรงงานต้องเร่งตรวจสอบก่อนสิ้นปี (หมวด 1 ถึง หมวด 5)

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบ

วาระที่ 5 ประสิทธิภาพของกิจกรรมที่ได้กระทำในการดำเนินการกับความเสี่ยงและโอกาสต่าง ๆ

DCC สรุปผลการจัดการความเสี่ยงและโอกาสของหน่วยงานต่าง ๆ โดยมีรายละเอียดตามเอกสารแนบ 9

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบ

วาระที่ 6 โอกาสต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุง

6.1 ทบทวน KPI เพื่อให้มีผลบังคับใช้ในปี 2568

DCC นำเสนอ KPI เพื่อให้ที่ประชุมร่วมกันพิจารณา ตามเอกสารแนบ 10

มติที่ประชุม ที่ประชุมเห็นชอบและอนุมัติให้มีการใช้ KPI ตามเดิมสำหรับบังคับใช้ในปี 2568

6.2 ประกาศรายชื่อ Auditor เพื่อให้มีผลบังคับใช้ในปี 2568

DCC นำเสนอรายชื่อ Auditor ประจำปี 2568 ตามเอกสารแนบ 11

มติที่ประชุม ที่ประชุมเห็นชอบ

6.3 แจ้งแผนการประชุม MR ประจำปี 2568

DCC นำเสนอแผนการประชุม MR ประจำปี 2568 ตามเอกสารแนบ 12

มติที่ประชุม ที่ประชุมเห็นชอบ

6.4 ทบทวนบริบทและความเสี่ยง เพื่อให้มีผลบังคับใช้ในปี 2568

DCC นำเสนอบริบทและความเสี่ยง ตามเอกสารแนบ 13 ซึ่งที่ประชุมได้ร่วมกันทบทวนและขอแก้ไข บริบทของ

บริษัทฯ ข้อที่ 6 เรื่อง การแพร่ระบาดของโรคติดต่อโคโรนา-19 ขอแก้ไขเป็น “การแพร่ระบาดของโรคติดต่อ”

เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันที่โรคโควิด-19 ลดความรุนแรงลงมากแล้ว

มติที่ประชุม ที่ประชุมเห็นชอบ

6.5 แจ้งแผนการตรวจติดตาม IQA ประจำปี 2568

DCC นำเสนอแผน IQA ประจำปี 2568 ตามเอกสารแนบ 14 ซึ่งที่ประชุมได้ร่วมกันพิจารณาและขอให้ตัด

แผนการตรวจของแผนก Fabrication ออก เนื่องจากรายละเอียดของงานไม่อยู่ในขอบเขตของการรับรองระบบ

มติที่ประชุม ที่ประชุมเห็นชอบ

บันทึกรายงานการประชุมโดย

 06/02/2568.

(นายรุ่งโรจน์ ตันติเสนีย์พงศ์)

DCC

รับรองรายงานการประชุมโดย



(นายชูชาติ อุ่นอารมย์)

QMR